



UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIÁTEGUI

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS

MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

TESIS

**GESTIÓN DEL PRESUPUESTO Y SU RELACIÓN CON LA
EJECUCIÓN FINANCIERA DE INVERSIONES, EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ORONCCOY, PROVINCIA
DE LA MAR, AYACUCHO, 2025**

PRESENTADO POR

BACH. FAUSTINO ARCE GOMEZ

ASESOR

MG. JOSE CARLOS AYUQUE ROJAS

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

MOQUEGUA – PERÚ

2025



Universidad José Carlos Mariátegui
FACULTAD DE CIENCIAS
“UNIDAD DE INVESTIGACIÓN”

“Año de la Recuperación y la Consolidación de la Economía Peruana”

00820-2025

CERTIFICADO DE ORIGINALIDAD

La que suscribe, en calidad de Jefe de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias, certifica que el/la: Trabajo de Investigación (___) / Tesis (X) / Trabajo de Suficiencia Profesional (___) / Trabajo Académico (___), titulado: **GESTIÓN DEL PRESUPUESTO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE INVERSIONES, EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ORONCCOY, PROVINCIA DE LA MAR, AYACUCHO, 2025**, presentado por el bachiller: **ARCE GOMEZ, Faustino**, para obtener el: Grado Académico (X) / Título Profesional (___) / Título de Segunda Especialidad (___) de: **MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**, asesorado por el Mgr. Jose Carlos Ayuque Rojas, designado con Resolución de Decanato Nº 0605-2024-FACS-UJCM, fue sometido a revisión de similitud textual con el software TURNITIN obteniendo un porcentaje del **30%**, el cual se encuentra dentro de los parámetros **PERMITIDOS** por la Universidad José Carlos Mariátegui, de conformidad a la normativa interna, considerándolo apto para su publicación en el Repositorio Institucional.

Se expide la presente para los fines pertinentes.

Moquegua, 14 de Noviembre de 2025



UNIVERSIDAD JOSÉ CARLOS MARIÁTEGUI
FACULTAD DE CIENCIAS

Abg. DANIKA MICHELLE PRADO VIZCARRA
JEFA (e) DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

ÍNDICE DE CONTENIDO

TÍTULO DE LA TESIS	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
ÍNDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS	ix
RESUMEN	x
ABSTRACT	xii
INTRODUCCIÓN	xiv
CAPÍTULO I. EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	16
1.1. Descripción de la realidad problemática	16
1.2. Definición del problema.	18
1.2.1. Problema principal	18
1.2.2. Problemas específicos	18
1.3. Objetivo de la investigación.	19
1.4. Justificación e importancia de la investigación.....	19
1.4.1. Justificación.....	19
1.5. Variables	22
1.5.1. Variable Independiente:	22
1.5.2. Variable Dependiente:.....	22
1.6. Hipótesis de la investigación.....	26

1.6.1. Hipótesis general	26
1.6.2. Hipótesis específicas	26
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	27
2.1. Antecedentes de la Investigación.....	27
2.1.1. Nivel Internacional.....	27
2.1.2. Nivel Nacional	28
2.2. Bases teóricas	30
2.2.1. Dimensiones de la Gestión del Presupuesto.....	30
2.2.2. Gestion presupuesto	31
2.2.3. Gestión del Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Oronccoy.....	37
2.2.4. Ejecución Financiera de Inversión:	38
2.2.5. Dimensiones de la Ejecución Financiera de Inversión.....	41
2.3. Marco conceptual	43
CAPÍTULO III. MÉTODO	47
3.1. Tipo de investigación.	47
3.2. Diseño de investigación.	48
3.3. Población y muestra.	49
3.3.1. Población.....	49
3.3.2. Muestra 50	
3.5. Técnicas de Procesamiento y análisis de datos	53
CAPÍTULO IV. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS	55

4.1. Presentación de resultados.	55
4.1.1. Análisis e interpretaciones de datos de la variable independiente.	55
4.1.2. Análisis e interpretación de datos de la variable dependiente.....	59
4.2. Contrastación de Hipótesis.....	63
4.2.1. Hipótesis Especifica 01	63
4.2.2. Evaluación de Hipótesis Especifica 02	64
4.2.3. Prueba de Hipótesis Especifica 3.	66
4.2.4. Pruebas de Hipótesis General.....	68
4.3. Discusión de Resultados.....	70
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.	73
5.1. Conclusiones 73	
5.2. Recomendación.	74
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	76
ANEXOS	78

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables y dimensiones	23
Tabla 2 Clasificación de municipalidades.....	40
Tabla 3 Cuadro de personal de la municipalidad de Oroncoy	49
Tabla 4 Ficha técnica 001 – Gestión estratégica	51
Tabla 5 Ficha Técnica 002 – Calidad del Gestión Pública	52
Tabla 6 Planeamiento Institucional de la Municipalidad de Oronccooy	55
Tabla 7 Evaluación Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Oronccooy.....	56
Tabla 8 Transferencias de Tesoro Público de la Municipalidad Distrital de Oronccooy.	58
Tabla 9 Calidad de gestión presupuesto Municipalidad Oronccooy	59
Tabla 10 Logros de objetivos y metas de la Municipalidad Oronccooy	60
Tabla 11 Obtención de obras en la Municipalidad Oronccooy	62
Tabla 12 Evaluación de los rangos mediante la prueba de signos de Wilcoxon.....	63
Tabla 13 Calidad Gestión presupuestal.....	63
Tabla 14 Análisis de los rangos utilizando el signo de Wilcoxon.	64
Tabla 15 Estadísticas de contraste – a.....	65
Tabla 16 Prueba de los rangos con signos de Wilcoxon.....	66
Tabla 17 Estadísticas contraste – a.....	67
Tabla 18 Prueba de los rangos con signos de Wilcoxon.....	68
Tabla 19 Estadísticos de contrastes.....	69

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Gráfico de barras del planeamiento Institucional de la Municipalidad de Oronccoy	56
Figura 2 Gráfico de barras de evaluación Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Oronccoy	57
Figura 3 Gráfico de barras de transferencias de Tesoro Público de la Municipalidad Distrital de Oronccoy	58
Figura 4 Gráfico de barras de la calidad de gestión presupuesto de la Municipalidad Oronccoy	60
Figura 5 Gráfico de barras de logros de objetivos y metas de la Municipalidad Oronccoy ..	61
Figura 6 Gráfico de barras de la obtención de obras en la Municipalidad Oronccoy	62

RESUMEN

La presente investigación tiene por objeto de gestión del presupuesto y la ejecución financiera de las inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, ubicada en la Provincia de La Mar, Región Ayacucho, nexo entre variable, es no experimental, entre los resultados para garantizar el uso adecuado de los recursos públicos y alcanzar los objetivos de desarrollo local. Este proceso se desarrolla en un ciclo que abarca desde la planificación y programación del presupuesto, hasta la ejecución y el seguimiento de las inversiones, que se extiende a lo largo proyectos y se centra en la gestión presupuestaria y la ejecución financiera de las inversiones municipales, resaltando los aspectos clave para un manejo eficiente de los recursos. En primer lugar, se analiza la gestión presupuestaria, la cual incluye la elaboración del presupuesto municipal. Este proceso implica la identificación de proyectos de inversión, la estimación de costos y la asignación de recursos. Además, se considera la importancia de los mecanismos de control y seguimiento de la ejecución presupuestaria, como la comparación entre el presupuesto aprobado y los gastos reales. En cuanto a la ejecución financiera, se describen los procedimientos de contratación de proveedores, la gestión de los pagos y el control de los gastos. También se enfatiza la relevancia de la rendición de cuentas de los proyectos de inversión, que abarca la presentación de informes sobre el progreso y los resultados obtenidos. Este documento también incluye información específica de la municipalidad Oronccoy, como las normas y procedimientos internos que rigen la gestión presupuestaria y financiera en la municipalidad. Asimismo, se anexan documentos de apoyo, tales como formatos de solicitud de pago e informes de

ejecución presupuestaria. El personal municipal que participa en la gestión presupuestaria y financiera juega un papel crucial al facilitar la planificación, ejecución y control de los gastos municipales.

Palabras Clave: Gestión del Presupuesto, Ejecución Financiera de Inversión, Municipalidades.

ABSTRACT

This research focuses on budget management and the financial execution of investments in the District Municipality of Oronccoy, located in the La Mar Province, Ayacucho Region. These processes are fundamental to ensuring the proper use of public resources and achieving local development objectives. This process develops in a cycle that ranges from budget planning and programming to investment execution and monitoring. This process extends across projects and focuses on budget management and the financial execution of municipal investments, highlighting key aspects for efficient resource management. First, it analyzes budget management, which includes the preparation of the municipal budget. This process entails identifying investment projects, estimating costs, and allocating resources. It also considers the importance of budget execution control and monitoring mechanisms, such as comparing the approved budget with actual expenditures. Regarding financial execution, it describes supplier contracting procedures, payment management, and expense control. The importance of accountability for investment projects is also emphasized, which includes reporting on progress and results achieved. This document also includes information specific to the Oronccoy municipality, such as the internal rules and procedures governing budgetary and financial management in the municipality. Supporting documents, such as payment request forms and budget execution reports, are also attached. Municipal staff involved in budgetary and financial management play a crucial role in facilitating the planning, execution, and control of municipal expenditures.

Keywords: Budget Management, Financial Execution of Investment, Municipalities.

INTRODUCCIÓN

Esta tesis se fundamenta de Gestión del Presupuesto y su Relación con la Ejecución Financiera de Inversiones, en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, Provincia de la Mar, Ayacucho, 2025 y examina la administración del presupuesto de la Municipalidad Distrital de Oronccoy, así como su conexión con la realización financiera de las inversiones. Se analizará el proceso de planificación, ejecución y supervisión del presupuesto, así como su influencia en las decisiones de inversión. El estudio incluirá una revisión de las fortalezas y debilidades del sistema de gestión presupuestaria, señalando áreas susceptibles de mejoras para optimizar la distribución de recursos y asegurar una implementación financiera efectiva de los proyectos de inversión. Se tendrán en cuenta las consecuencias para el desarrollo económico local y el bienestar de la comunidad. La administración del presupuesto y la ejecución financiera de inversiones en la municipalidad son pasos esenciales para la planificación, financiación y vigilancia de los proyectos que contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población. El Ministerio de Economía y Finanzas desempeña un rol crucial en la regulación y supervisión de estos procesos, asegurando la eficiencia y la claridad en el uso de los recursos públicos.

Este informe, redactado por Àngels Fitó Bertran y publicado por la Universitat Oberta de Catalunya (UOC), ofrece una guía exhaustiva sobre la gestión del presupuesto. Indaga en la administración presupuestaria dentro del marco de la planificación estratégica, considerando la relación entre estrategia y presupuesto, y explorando la planificación y el control, junto con las ventajas y desventajas de la gestión

presupuestaria. También describe diversas técnicas presupuestarias, tales como los presupuestos incrementales y los presupuestos de base cero, y proporciona detalles sobre el proceso presupuestario, incluyendo las fases involucradas en la elaboración de un presupuesto y los distintos tipos de presupuestos. Además, realiza un análisis de los elementos que componen el presupuesto total de la empresa, englobando presupuestos operativos y financieros, y concluye con una sección dedicada al control del presupuesto, que incluye la obtención y el análisis de desviaciones mediante presupuestos estáticos y flexibles, así como la interpretación de dichas desviaciones. Por último, introduce el cuadro de mando integral como una herramienta para la gestión estratégica.

CAPÍTULO I. EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Descripción de la realidad problemática

La presente investigación esta desarrolla en el contexto de la Gestión Municipal del Distrito de Oronccoy de la Provincia de La Mar e Departamento de Ayacucho, siendo una municipalidad de reciente creación en ese aspecto se observan diversos problemas, entre ellos la reducida asignación de recursos públicos para la realización de los proyectos de inversión pública que viene ejecutando la Municipalidad Distrital de Oronccoy con destino a la atención de la población más vulnerable, esa situación permitió la creación del distrito de Oronccoy y de esta manera satisfacer las necesidades más urgentes de la población implicada. En este contexto, que el congreso aprobó en el año de creación política del distrito en el año 2015 en pagina 09.

La Ley N° 30457, promulgada el 15 de junio de 2016, establece la creación del Distrito de Oronccoy, en sus Disposiciones Complementarias Transitorias se dispone que, hasta que se elijan e instalen las nuevas autoridades mediante voto popular, la gestión de los recursos y la prestación de los servicios públicos estarán a cargo de la

Municipalidad Distrital de Chungui. Asimismo, estará como responsable de administrar los fondos reasignados a la nueva jurisdicción, en cumplimiento de lo establecido en el reglamento de la Ley N° 27555, admitido por el Decreto Supremo N° 031-2002 – EF, Ley de creación del Distrito de Oronccoy del año 2016.

A razón de su reciente creación la Municipalidad Distrital de Oronccoy, tiene diferentes problemas en llevar a cabo el financiamiento del presupuesto fijado a proyectos de inversiones, el distrito está ubicado en una zona donde no existe acceso fácil para el traslado de materiales de construcción, desplazamiento del personal técnico, administrativo, obreros, así mismo la falta de infraestructura propia ha obligado a la municipalidad a instalarse en Huamanga capital del Departamento de Ayacucho, opera como una oficina de enlace, sus documentos de gestión no están de acuerdo a la realidad, su estructura orgánica no está bien definida y genera dificultades en la asignación salarial a sus trabajadores en general como a tomar decisiones oportunas en las zonas donde se está desarrollando las obras. Como responsable de la formulación de los perfiles de proyectos a nivel de pre inversión estuvo la Municipalidad Distrital de Chungui, que recientemente han efectuado el cambio de Unidad Formuladora y Unidad Ejecutora pasando de la Municipalidad Distrital de Chungui y a la Municipalidad Distrital de Oronccoy en el año 2017 y 2018, lo que ha originado demora en la ejecución de su presupuesto y el gasto financiero de los proyectos debido a que los encargados de la ejecución de proyectos solicitan ampliaciones de plazos y adicionales de presupuestos, con el argumento de que los expedientes técnicos y perfiles son los responsables de sembrar incertidumbre, a tal grado que resulta intolerable estimar el costo real de las obras para el cierre de brechas económicas y

sociales, los inconvenientes en el traslado de material, profesionales que se ausentan en obra y solo realizan funciones en gabinete, origina que se soliciten ampliaciones de plazo y adicionales de presupuesto generando un mayor gasto público en el proyecto ejecutado.

Esta investigación busca analizar la gestión de los recursos públicos del año 2025, evaluando el comportamiento del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) A través de este análisis, se busca determinar la ejecución presupuestal y financiera en porcentaje, alcanzado el nivel de inversión, responsabilidad que involucra al alcalde, regidores, funcionarios, directivos, personal técnico y administrativo.

1.2. Definición del problema.

1.2.1. Problema principal

¿Existe relación entre la Gestión del Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025?

1.2.2. Problemas específicos

- a. ¿Existe relación entre la Programación de la Gestión del Presupuesto (GP) y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025?
- b. ¿Existe relación entre los Incentivos Municipales de la Gestión del Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy 2025?

- c. ¿Existe relación entre el Seguimiento, Evaluación de la Gestión del Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy 2025?

1.3. Objetivo de la investigación.

1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la Gestión del Presupuesto (GP) y la Ejecución Financiera de Inversiones de la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.

1.3.2. Objetivos específicos

- a. Analizar la relación entre la Programación de la Gestión del Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.
- b. Establecer la relación de los Incentivos Municipales de la Gestión del Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.
- c. Contrastar la relación entre el Seguimiento, Evaluación de la Gestión del Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.

1.4. Justificación e importancia de la investigación

1.4.1. Justificación.

Esta investigación tiene como justificación permitir identificar las causas que han originado el problema en el contexto de la gestión municipal conocer los indicadores presupuestales y financieros de cada variable, que será útil en el futuro, permitiendo

graficar, reflexionar y discutir sobre los conocimientos existentes del tema que se está investigando, asimismo brindar un aporte al área de las ciencias administrativas y la gestión pública que busca lograr resultados concretos, medibles en el tiempo. Existen diversas dimensiones y conceptualizaciones de la gestión del presupuesto y la ejecución financiera en cuanto a inversiones como en gobiernos locales sin embargo se considera cuatro dimensiones fundamentales referidas Presupuesto, Programación Multianual de Inversiones (PMI); Incentivos Municipales; Seguimiento y Evaluación, que servirá para conocer si la gestión del presupuesto tiene como resultado una ejecución financiera del gasto de inversiones al cien por ciento.

Este estudio se considera necesario para elaborar conclusiones y sugerencias que permitan implementar un plan de mejora de la gestión en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, con el fin de contribuir a la disminución de la pobreza y exclusión social, en relación con los objetivos principales de la Política Económica y Social del Estado (MEF, 2013).

Importancia

El presente trabajo investigativo es importante porque permitirá conocer cómo se gestiona el presupuesto en las diferentes fuentes de financiamiento, así como la planificación de las metas vinculadas a los incentivos municipales y los mecanismos utilizados para su seguimiento y evaluación. Además, se analizará el porcentaje de ejecución financiera de los proyectos de inversión hasta el 31 de diciembre de 2024, con el fin de determinar si la administración del presupuesto ha logrado los niveles de ejecución financiera en inversiones esperados por el Ministerio de Economía.

Alcance Limitaciones

Su ejercicio principal es experimental del Presupuesto municipal, la ejecución de los proyectos de inversión según el presupuesto aprobado, y el control y seguimiento de la ejecución financiera, Planificación y Elaboración del Presupuesto esta determinación de los ingresos y gastos de la municipalidad, incluyendo los recursos destinados a inversiones, Ejecución de Proyectos de Inversión, Implica la aplicación de los recursos presupuestados a la realización de proyectos de infraestructura, servicios públicos, y Control y Seguimiento de la Ejecución Financiera debe monitorear la aplicación de los recursos, comparar los gastos reales con los presupuestados, y tomar medidas correctivas si es necesario, también Recursos Financieros Limitados que la municipalidad distrital Oronccoy, al igual que otras entidades públicas, suelen tener recursos financieros limitados, lo que puede afectar la ejecución de algunos proyectos y Procesos Administrativos y Legales está en gestión presupuestaria y la ejecución de inversiones pueden estar sujetas a procesos administrativos y legales que pueden generar demoras o dificultades de Factores Externos y Cambios en la economía, eventos inesperados o decisiones de gobierno superior pueden afectar la gestión presupuestaria y la ejecución de inversiones y Capacidad Técnica y Humana por falta de recursos humanos capacitados o la falta de tecnología adecuada pueden limitar la eficiencia en la gestión presupuestaria y la ejecución de inversiones en la municipalidad distrital de Oronccoy.

1.5. Variables

1.5.1. Variable Independiente:

Gestión del Presupuesto (GP)

1.5.2. Variable Dependiente:

Ejecución Financiera de Inversiones (EFI)

1.5.3. Operacionalización de las variables e indicadores

Tabla 1

Operacionalización de variables y dimensiones

VARIABLES	DEFINICIÓN		DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
	CONCEPTUAL				
Variable Independiente:	El presupuesto es una herramienta de gestión del estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro metas de cobertura con eficacia y eficiencia por parte de las entidades.		El presupuesto público es aprobado anualmente y en el programa de inversiones se tiene un listado con el código unificado del proyecto según el Invierte. Pe., meta del PIP, denominación del proyecto, asignación presupuestal según el PIA y el PIM por fuentes de financiamiento.	✓ Presupuesto	✓ Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y Presupuesto Institucional Modificado (PIM)
Gestión del Presupuesto (GP)	Asimismo, representa una expresión numérica,			✓ Programa de Incentivos Municipales (PIM)	✓ Relación de PIPs, según la PMI para el 2020 al 2022 % de avance de las metas [.con el programa de Incentivos Municipales .

<p>estructurada y organizada de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las Entidades que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos. Ley N° 28411.</p>	<p>La Programación es una metodología de presupuestación donde cada incremento de gasto se vincula expresamente a un incremento en la producción de bienes, provisión de servicios públicos y/o en sus resultados.</p> <p>Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal. Ley N° 29332</p> <p>Gestión de información y rendición de cuentas al cierre del año fiscal</p>	<p>Meta 1: Ejecución Presupuestal</p> <p>Meta 2: Nivel de Recaudación</p> <p>Meta 3. Residuos Sólidos</p> <p>Meta 3: Lucha contra la anemia</p> <p>✓ % de evaluación del avance financiero de los PIPs ejecutado al 31.12.19</p>
---	--	--

<p>Variable Dependiente: Ejecución Financiera de Inversiones.</p>	<p>Se entiende por erogaciones a los gastos realizados para comprar o generar activos, tanto físicos como intangibles, y para efectuar inversiones financieras en entidades públicas. Estas inversiones aumentan el patrimonio del sector público y funcionan como herramientas para la producción de bienes y servicios, abarcando las fases de compromiso, devengo y pago (Bernal, 2011).</p>	<p>Los diseños realizados durante la implementación de proyectos de inversión de interés público deben comunicarse de manera transparente, respetando la normativa vigente y optimizando recursos para alcanzar.</p>	<p>✓</p>	<p>Ejecución Financiera a nivel de</p> <ul style="list-style-type: none"> • Certificación • Devengado • Pago <p>✓ Control de</p>	<p>✓ % de avance financiero por trimestre</p> <p>✓ % de registro de obras en INFObras – Contraloría General de la república.</p> <p>✓ % de Obras registradas en el Sistema de Seguimiento de las Inversiones MEF- SSI</p> <p>✓ % de obras auditadas por la Contraloría General de la República.</p>
---	---	--	----------	---	---

Nota: Elaboración propia

1.6. Hipótesis de la investigación

1.6.1. Hipótesis general

Hay una conexión entre la Gestión del Presupuesto y la Implementación Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.

1.6.2. Hipótesis específicas

✓ Existe una relación significativa entre el Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.

✓ Existe una relación significativa entre la Programación Multianual de Inversiones (PMI) de la Gestión de Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.

✓ Existe una relación significativa entre los Incentivos Municipales de la Gestión del Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.

✓ Existe una relación significativa entre el Seguimiento, Evaluación de la Gestión del Presupuesto y la Ejecución Financiera de Inversiones en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, 2025.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Nivel Internacional.

El autor (Gutierrez Lara, 2015) en el artículo de la revista el Cotidiano dice: El gasto público comprende todas las salidas de dinero se realiza en diferentes poderes y organismos gubernamentales, que abarcan el Poder Ejecutivo en las esferas federal, estatal y local, los poderes Legislativo y Judicial, así como las entidades autónomas y el sector paraestatal, en la realización de sus tareas. De manera general, esta idea se vincula particularmente al gasto del Gobierno Federal, el cual está directamente relacionado con la política de gasto público.

El autor (Abuelafia, Berensztein, Braun, & Di Gresia, 2005), en su estudio llamado “¿Quién toma las decisiones sobre el gasto público? un análisis desde la economía política del proceso presupuestario: el incidente de argentina” describe: El proceso presupuestario se tiene en cuenta en el campo de las reformas para mejorar los resultados fiscales. En este estudio, estamos realizando un análisis de la economía política en el proceso presupuestario en Argentina para comprender quién decide los resultados del presupuesto en Argentina. En particular, nos esforzamos

por describir el marco institucional que regula el desarrollo, aprobación, ejecución y control del presupuesto. Además, identificamos quiénes son miembros involucrados tanto formalmente como informales en cada etapa del proceso presupuestario, tratando de comprender sus estímulos e interacción.

2.1.2. Nivel Nacional

El autor (Campos Guevara, 2003) en la tesis titulada, Los Métodos de Supervisión Interna en el Área de Ejecución Presupuestaria de una Entidad Estatal para conseguir el título de Magister en Contabilidad con especialización en Auditoría Superior en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, menciona en sus conclusiones, en primer lugar se recomienda elaborar un Manual de Ejecución Presupuestal que establezca claramente las políticas a seguir en el proceso de adquisiciones, así como las responsabilidades funcionales en cada una de sus etapas. Este manual debe asegurar la racionalización de las adquisiciones, garantizando que se ajusten estrictamente a lo presupuestado. En segundo lugar, se necesita emplear una Directiva de Procedimientos Operativos de Control Interno, donde esten los procedimientos a seguir para que cada integrante de esta área ejecute lo que le corresponde, en concordancia con la normativa vigente. Asimismo, prestar especial atención al cumplimiento del orden de prelación de pagos establecido, todo ello para que se cumpla adecuadamente las obligaciones financieras en el tiempo establecido y considerando la implementación del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP). En tercer lugar, se sugiere que la entidad presente un Proyecto de Ley bien fundamentado, solicitando la modificación de la Ley Orgánica del Instituto, con el fin de que se le otorgue Personería Jurídica, permitiendo la validez legal de los diversos actos jurídicos que

realiza la institución. En cuarto lugar, es necesario implementar planes de contingencia que permitan afrontar situaciones imprevistas, asegurando que las adquisiciones se realicen de manera racional y conforme al presupuesto. En quinto lugar, los estándares preferidos para la administración del Departamento de Ejecución Presupuestal, en cuanto al Control Interno, han permitido definir criterios y políticas que promuevan las prácticas uniformes optimizando las actividades. Esto implica que los niveles de trabajo y rendimiento son comparables con los de otros organismos públicos responsables del control interno, asegurando una coherencia institucional entre diferentes dependencias. En sexto lugar, la aplicación oportuna de acciones correctivas en el control interno permite resolver muy rápido las deficiencias que podrían identificarse, garantizando que la gestión administrativa se desarrolle sin contratiempos y de manera eficiente.

El autor (De la Cruz Hurtado, 2018) en la tesis titulada. Los fundamentos regulatorios y la implementación de los gastos financieros en la Dirección Regional de Salud de Apurímac, durante el año 2016. para optar el grado académico de Licenciado en Administración en la Universidad Nacional Micaela Bastida.

Aborda las dificultades encontradas en la gestión económica de los gastos de esta organización. El estudio se enfoca en encontrar respuesta a la siguiente pregunta: ¿De qué manera se conectan los principios normativos con la gestión económica de los gastos en la Dirección Regional de Salud de Apurímac?. El objetivo principal del trabajo fue establecer de qué manera dichos principios influyen en la adecuada ejecución financiera, proporcionando así un análisis para optimizar la gestión de presupuesto en la institución.

El autor (Matamoros & Mantari, 2014) en la investigación titulada, “El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto de la municipalidad provincial de Huancavelica periodo 2013”, de la Universidad Nacional de Huancavelica, (Huancavelica - Perú). En este estudio se menciona que una ejecución eficaz en el presupuesto en la Municipalidad Provincial de Huancavelica tendría un impacto positivo en la mejora de la calidad del gasto público, ello repercutirá en el bienestar de la población. Por otra parte, la calidad del gasto público refleja un promedio de 30.23%, considerado bajo, en cuanto a los indicadores, se obtuvo que el 50% de los encuestados tienen más de 32 puntos, mientras que el otro 50% estuvo por debajo de ese valor, siendo 35 la frecuencia más común. La puntuación máxima alcanzada fue de 36 y la mínima de 17, por ello se concluye con que la calidad del gasto es regular. Además, se determina que el procedimiento de ejecución presupuestal tiene una influencia positiva y significativa en la calidad del gasto de dicha municipalidad durante el periodo 2013.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Dimensiones de la Gestión del Presupuesto

a) Dimensión Presupuesto

La Ley (28411, 2004), La Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto establece que el presupuesto es una herramienta esencial para la gestión del Estado, enfocada en lograr resultados específicos para la población. Se asegura esto a través de una prestación eficiente de servicios y el cumplimiento de metas de cobertura por parte de las entidades. Además, el presupuesto cuantifica de forma ordenada los gastos que debe cubrir cada entidad pública, reflejando también los ingresos necesarios para financiar estos compromisos.

b) Unidad Ejecutora

La unidad ejecutora dentro de las entidades públicas y su nivel descentralizado, con capacidad para gestionar ingresos, asumir compromisos, ejecutar gastos y pagos según la normativa, llevar registros de informaciones derivadas de acciones y las operaciones realizadas, reportar avances y cumplir objetivos o metas. Además, desembolsos de deuda y la emisión de obligaciones financieras (MEF, Glosario - SP).

La administración del presupuesto y la implementación financiera de las inversiones en un municipio se fundamentan en principios teóricos esenciales como la planificación, la supervisión, la realización y la evaluación. La planificación consiste en crear un presupuesto minucioso que refleje las necesidades y aspiraciones de la comunidad, mientras que la supervisión garantiza que los recursos se utilizan de acuerdo a lo establecido y que se alcanzan los objetivos. Por otro lado, la implementación financiera se refiere a la administración de ingresos y gastos, lo que incluye el manejo de deudas, inversiones en proyectos y la gestión de bienes. Finalmente, la evaluación permite medir el rendimiento de la administración del presupuesto y las inversiones, además de identificar áreas que requieren mejoras.

2.2.2. Gestion presupuesto

Teoría de (Àngels Fitó Bertrán) y publicado por la Universitat Oberta de Catalunya (UOC) en 2025. Este texto es un manual que describe de manera exhaustiva las técnicas y métodos para la creación y supervisión de presupuestos en las empresas. El material cubre varios temas, desde la planificación estratégica y la fijación de metas hasta la ejecución de presupuestos, abarcando distintos tipos de

presupuestos (rígidos, flexibles, a corto y largo plazo, entre otros), el análisis de discrepancias y la conexión del presupuesto con el cuadro de mando integral. El propósito principal es ofrecer una guía integral para la gestión de presupuestos, ayudando en la toma de decisiones estratégicas en las organizaciones.

Se presenta un documento que detalla las estrategias y procedimientos necesarios para crear y gestionar presupuestos en el ámbito empresarial. Este texto incluye varios temas, comenzando por la elaboración de la planificación estratégica, la fijación de metas y continuando con la ejecución de presupuestos, que abarcan distintas categorías, asimismo, el estudio de variaciones y la conexión del presupuesto con el sistema de control de gestión. El propósito fundamental es ofrecer una guía integral para la administración de presupuestos, apoyando la toma de decisiones estratégicas en las organizaciones.

TÉCNICAS PRESUPUESTARIAS:

Existen dos métodos principales que se describen a continuación:

a. Presupuestos incrementales:

Esta técnica se basa en los gastos del año anterior, añadiendo un porcentaje para el aumento. Se considera un enfoque sencillo, aunque tiene poco valor en situaciones estratégicas.

b. Presupuestos base cero (PBC):

Comienza desde cero, requiriendo la justificación de cada gasto presupuestario. Proporciona un mayor nivel de detalle y precisión, aunque demanda más tiempo y esfuerzo.

PROCESO PRESUPUESTARIO:

Este proceso se descompone en seis fases:

a.- Definición de líneas estratégicas:

La dirección establece las pautas generales.

b.- Elaboración de presupuestos parciales:

Cada responsable crea su propio presupuesto.

c.- Negociación de presupuestos:

Se lleva a cabo una negociación entre los responsables y la dirección.

d.- Obtención del primer presupuesto provisional:

Se verifica la coherencia del presupuesto.

e.- Revisión y aprobación del presupuesto definitivo:

La dirección da su aprobación al presupuesto.

f.- Seguimiento y actualización:

Se supervisa y se corrigen las desviaciones.

COMPONENTES DEL PRESUPUESTO GLOBAL:

El presupuesto total se compone de:

a.- Presupuestos operativos:

Que abarcan ventas, gastos comerciales, producción, materiales, mano de obra, costes indirectos de producción y gastos de estructura.

b.- Presupuestos financieros:

Que incluyen la cuenta de resultados proyectada, inversiones, tesorería y balance previsional.

CONTROL DEL PRESUPUESTO:

Se detalla cómo analizar las desviaciones a través de:

a.- Presupuesto estático o rígido:

Consiste en comparar la previsión inicial con el resultado real, sin tener en cuenta el nivel de la actividad.

b.- Presupuesto flexible:

Se ajusta a diferentes niveles de actividad, diferenciando entre costes fijos y variables.

Otras Herramientas de Gestión:

Se presenta el cuadro de mando integral (CMI) como una herramienta que complementa la información financiera del presupuesto clásico, proporcionando una visión más estratégica.

Elaboración y Principios de la Gestión Presupuestaria Municipal:

a) Planificación Estratégica:

El presupuesto de un municipio debe representar los objetivos estratégicos de la alcaldía y las necesidades de la comunidad. Se debe realizar a través de un proceso

de planificación participativa, que involucre a los ciudadanos y considere sus sugerencias e ideas.

b) Proceso Presupuestario:

El proceso de elaboración del presupuesto debe ser claro y accesible para la ciudadanía. Esto abarca hacer público el presupuesto, permitir la participación en el debate sobre el mismo y la rendición de cuentas en cuanto a su implementación.

c) Tipos de Presupuesto:

Los presupuestos municipales pueden clasificarse en varios tipos, como el presupuesto general, el presupuesto por programas y el presupuesto orientado a resultados, entre otros. La selección del tipo de presupuesto dependerá de las características y necesidades específicas del municipio.

d) Fuentes de Ingresos:

Los municipios generan sus ingresos por medio de diversas fuentes, tales como impuestos, tasas, derechos y transferencias del gobierno central, entre otras. Es fundamental diversificar las fuentes de ingresos para asegurar la sostenibilidad financiera del municipio.

e) Gestión de la Deuda:

La administración de la deuda municipal debe ser prudente y clara. La municipalidad debe evitar endeudarse en exceso y garantizar que la deuda sea manejable a largo plazo.

f) Gestión de Activos:

La municipalidad debe administrar sus activos de manera efectiva y sostenible. Esto implica gestionar la infraestructura, los bienes inmuebles y otros activos que posee el municipio.

Ejecución Financiera de Inversiones:

g) Inversiones Públicas:

Las inversiones públicas realizadas por la municipalidad deben ser estratégicas y contribuir al desarrollo sostenible de la comunidad. Se deben priorizar aquellos proyectos que generen un mayor impacto social y económico.

h) Gestión de Proyectos:

La administración de los proyectos de inversión debe llevarse a cabo de forma meticulosa y garantizar que se cumplan en los plazos establecidos. Se debe aplicar una metodología adecuada para la gestión de proyectos, y establecer indicadores de rendimiento para evaluar el avance del proyecto.

i) Control de la Ejecución:

Es esencial llevar a cabo una supervisión exhaustiva de la implementación de los proyectos de inversión. Es necesario realizar auditorías con regularidad y asegurar que los recursos sean utilizados de forma eficiente y clara.

j) Transparencia en la Información:

El municipio está obligado a proporcionar información sobre la implementación de los proyectos de inversión. Esto significa que debe publicar reportes acerca del avance del proyecto, la administración de los recursos y los resultados logrados,

Evaluación de la Gestión Financiera y las Inversiones:

k) Medidas de Eficiencia:

Es importante definir medidas de eficiencia que permitan evaluar la gestión financiera y las inversiones. Estas medidas deben ser pertinentes, cuantificables y claras.

l) Auditorías Regulares:

Deben llevarse a cabo auditorías de manera regular para analizar la efectividad y la claridad de la gestión financiera y de las inversiones. Estas auditorías tienen que ser realizadas por organismos independientes y deben ser accesibles al público.

m) Transparencia en la Información:

El municipio tiene la obligación de rendir cuentas sobre la administración financiera y las inversiones. Esto implica la publicación de reportes sobre el desarrollo de la gestión, la administración de los recursos y los resultados alcanzados.

Fuente: Tomado de Mef (Consulta Amigable) al 25-12-19

n) Dimensión: Programación Multianual de Inversiones (PMI)

La Programación Multianual de Inversiones es una herramienta de gestión pública que facilita la planificación de los ingresos y gastos para los próximos tres años, considerando el contexto económico, macro fiscal y los objetivos de política económica. Busca asegurar que las entidades públicas cumplan sus metas alineadas con las prioridades del gobierno y los planos estratégicos e institucionales. Este medio crea un marco que asegura las prioridades tanto en el presupuesto anual como en la programación de gastos a futuro, mejorando la transparencia y la rendición de cuentas. (MEF, PMI, 2018).

2.2.3. Gestión del Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Oroncco

La administración del presupuesto en un ayuntamiento abarca la organización, el diseño y el monitoreo de los fondos económicos necesarios para cubrir los gastos operativos y las inversiones, facilitando la priorización de iniciativas y labores para alcanzar las metas del municipio. Este procedimiento se lleva a cabo en varias fases, que van desde la elaboración del presupuesto hasta su puesta en marcha y revisión.

2.2.4. Ejecución Financiera de Inversión:

La administración del presupuesto en un distrito municipal comprende la organización, implementación, supervisión y valoración de los recursos monetarios para alcanzar las metas del municipio. Este procedimiento incluye la creación del presupuesto, su aceptación, la realización de ingresos y gastos, el monitoreo de su implementación, y la presentación de informes.

El Ministerio de Economía y Finanzas describe el presupuesto como una herramienta de administración pública destinada a obtener resultados que beneficien a la comunidad.

1. Programación:

Se identifican las necesidades y objetivos de la municipalidad, y se determinan las actividades y proyectos a ser financiados.

2. Formulación:

Se elabora el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), que incluye estimaciones de ingresos y gastos.

3. Aprobación:

El PIA es aprobado por el Concejo Municipal.

4. Ejecución:

Se lleva a cabo la recaudación de ingresos y el pago de gastos según el PIA, con un seguimiento constante.

5. Control:

Se verifica que la ejecución presupuestaria se ajuste al PIA y a las normas legales.

6. Evaluación:

Se analiza la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestaria para mejorar la gestión en el futuro.

Dimensión: Incentivos Municipales:

La Cuarta Disposición Complementaria Final del Decreto Legislativo N.º 1440 establece que el propósito del Programa de Incentivos para la Mejora de la Gestión Municipal es apoyar en el aumento de la eficiencia y efectividad del gasto público en las municipalidades, buscando también vincular el financiamiento con el logro de objetivos nacionales. En este sentido, a continuación se mencionan los objetivos específicos:

- ✓ Potenciar la calidad de los servicios públicos a nivel local y mejorar la ejecución de inversiones, garantizando que se enfoquen en obtener resultados tangibles y se desarrollen dentro de las competencias asignadas a los municipios, de acuerdo con lo estipulado en la Ley N.º 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.
- ✓ Incrementar los niveles de ingresos y mejorar la administración de tributos municipales.

Según el inciso d) del numeral 18.1 del artículo 18 de la Ley N.º 30879, correspondiente a la Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2019, se otorga al Ministerio de Economía y Finanzas la capacidad de financiar los objetivos del Programa de Incentivos para la Mejora de la Gestión Municipal utilizando recursos de su propio presupuesto institucional, con un monto máximo de S/600,000,000.00 (seiscientos

millones de suelas). También, se aprueban los procedimientos para cumplir metas y asignar los recursos del programa del 2019 (D.S. 296-2018-EF).

Tabla 2
Clasificación de municipalidades

Nombre del Grupo	Jurisdicción	Abreviatura	Nº
Municipalidades vinculadas a las ciudades más importantes	Provincial	Tipo A	70
Municipalidades que no son parte de las ciudades más importantes		Tipo B	120
Municipalidades de Lima Metropolitana		Tipo C	45
Municipalidades que forman parte de otras ciudades importantes		Tipo D	122
Municipalidades que no son parte de las ciudades más importantes, con más del 70% de su población urbana.	Distrital	Tipo E	370
Municipalidades que no forman parte de las ciudades más importantes, con una población urbana que oscila entre el 35% y el 70%.		Tipo F	500
Municipalidades que no son parte de las ciudades más importantes, con menos del 35% de su población urbana.		Tipo G	630

TOTAL	1,857
--------------	--------------

Nota: Propia Elaboración

Dimensión: Seguimiento y evaluación

Una estrategia se basa en la recopilación de datos sobre el rendimiento y éxitos, orientada a optimizar la administración institucional y fortalecer la rendición de cuentas, necesitando de:

- a. Implementación de un presupuesto por resultados, que facilite la identificación de productos y resultados clave para realizar seguimientos y evaluaciones efectivos.
- b. Análisis y actuaciones de los mecanismos de evaluación presupuestaria en vigencia.
- c. Elaboración de instrumentos para monitorear y evaluar, aquellos resultados incidan directamente en la determinación de decisiones sobre la distribución y aplicación del gasto público.

2.2.5. Dimensiones de la Ejecución Financiera de Inversión.

Dimensión Ejecución Financiera.

El Gasto de Capital engloba desembolsos para la adquisición y obtención de activos tangibles e intangibles, sumado a las inversiones financieras llevadas a cabo por el organismo público. Estas aportaciones aumentan el legado público y resultan fundamentales para la generación de bienes y servicios (MEF, Glosario -SP).

La ejecución financiera de ingresos y gastos implica el proceso mediante el cual se identifican, reciben o recaudan los fondos del sector público. A su vez, incluye concretar y el registro del gasto devengado, junto con su correspondiente cancelación o pago.

Inversión Pública

La Inversión Pública es el uso de los recursos ya sea en un tiempo limitada o parcial con la finalidad de progresar de una manera eficiente en cuanto a la calidad de vida que tiene la población. Dentro de las autoridades y funcionarios del estado, se tiene a los diferentes ministerios, autoridades regionales y locales, quienes tienen que responder a las obligaciones de la población, priorizando al desarrollo local y uso de manera eficiente de los recursos financieros.

Proyecto

Conjunto de intervenciones de duración limitada que generan un producto final, conocido como Metas Presupuestarias, contribuyendo a la ampliación de la acción gubernamental. Estas intervenciones implican la creación de las Metas Presupuestarias, contribuyendo a la expansión de la actuación gubernamental, generando cambios significativos en los procesos y/o la tecnología utilizada por la entidad pública. Al ser concluidas, suelen integrarse a una actividad o dar origen a una nueva.

La Ley de Presupuesto del Sector Público para 2013, en su disposición décima octava, establece que todas las entidades públicas en los tres niveles de gobierno deben registrar la información de ejecución de obras públicas en Infobras, un sistema administrado por la Contraloría General de la República. Las obras en fase de inversión deben haberse registrado antes del 31 de enero de 2013. Los responsables de las entidades y oficinas de programación deben cumplir con esta normativa de manera solidaria (29951, 2012).

La Directiva N.º 07-2013-CG/DEA, titulada "Registro de Datos e Involucramiento Ciudadano en la Gestión de Obras Públicas - INFObras", en su numeral 5.6,

establece que las entidades estatales que participen de cualquier manera en la ejecución de obras públicas, tienen la obligación de registrar la información vinculada a dichas obras que no esté incluida en los sistemas del numeral 5.4. Este registro debe realizarse conforme a los plazos y condiciones especificados en la directiva (Contraloría General de la República, 2013).

La Ley SAFI N.º 28112 establece que, en la actualidad, para garantizar una ejecución presupuestaria de calidad, es imprescindible cumplir con las normas, procedimientos y principios que rigen el proceso presupuestario. Esta ley destaca, entre sus aspectos clave, los principios o dimensiones fundamentales de la Ejecución Presupuestal.

Dimensión: Legalidad del Gasto

La Ley N.º 30879, que establece el Presupuesto del Sector Público para el año fiscal 2019, indica que la calidad del gasto se evalúa por medio del cumplimiento de la legalidad. Así, las contrataciones de personal, los viajes oficiales y la adquisición de vehículos deben efectuarse conforme a lo estipulado por la ley. Este principio de legalidad es fundamental para que la gestión presupuestaria evite la informalidad y minimice los riesgos de corrupción. Además, brinda un respaldo esencial a los funcionarios responsables de la ejecución del presupuesto, protegiéndolos ante eventuales cuestionamientos sobre posibles deficiencias en su gestión. Por lo tanto, la legalidad debe regir cada etapa del proceso de ejecución presupuestaria.

2.3. Marco conceptual

Gestion:

Gestión presupuestaria es técnica de elaboración de presupuestos (incrementales y base cero), las etapas de un proceso presupuestario, los componentes de un presupuesto global (operativos y financieros), y métodos para el control presupuestario (mediante presupuestos estáticos y flexibles, con análisis de desviaciones). También se introduce el cuadro de mando integral como herramienta complementaria a la gestión presupuestaria.

Presupuesto:

Un presupuesto representa una estrategia económica que especifica las entradas y salidas de dinero anticipadas para un tiempo determinado, ya sea un año, mes, trimestre o semana. Se utiliza para organizar y supervisar las finanzas de individuos, familias o negocios.

Financiera:

Una institución financiera es un conjunto que se dedica a brindar servicios económicos en el campo de la banca, inversiones y pólizas de seguros. Su gama de servicios abarca desde la mediación, la venta de seguros, préstamos y consultoría, entre otras opciones.

Programación:

Se identifican las necesidades y objetivos de la municipalidad, y se determinan las actividades y proyectos a ser financiados.

Formulación:

Se elabora el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), que incluye estimaciones de ingresos y gastos.

Aprobación:

El PIA es aprobado por el Concejo Municipal.

Ejecución:

Se lleva a cabo la recaudación de ingresos y el pago de gastos según el PIA, con un seguimiento constante.

5. Control:

Se verifica que la ejecución presupuestaria se ajuste al PIA y a las normas legales.

6. Evaluación:

Se analiza la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestaria para mejorar la gestión en el futuro.

Programación Multianual de Inversión:

En el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte. pe) del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. Esto no se refiere a un PMI en particular, sino que es una guía metodológica para su creación y administración.

La programación multianual en el ciclo de inversión: Se explica el proceso de programación multianual, que abarca las fases de programación multianual, formulación y evaluación, ejecución y operatividad.

a.- Creación de la cartera de inversiones:

Se aclara cómo se debe desarrollar la cartera, lo que incluye la colaboración entre la Unidad de Formulación (UF), la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) y la

Oficina de Programación de Inversiones Multianual (OPMI). Se especifica qué inversiones deben ser registradas y cuáles quedan fuera. También se establece el orden de prioridad para las inversiones.

b.- Consistencia y enlace con el Sistema Nacional de Presupuesto:

Se detalla cómo se conecta la PMI con el Presupuesto Público, abarcando la coherencia de los montos y el tratamiento de inversiones que no estaban anticipadas.

c.- Inversiones no anticipadas: Se establece cuándo y de qué manera se puede solicitar la inclusión de inversiones no anticipadas, describiendo las categorías de inversiones no previstas, los requisitos necesarios (informe técnico, documento de disponibilidad presupuestal, información para el registro en el MPMI) y el proceso para su inclusión.

d.- Actividades clave y tiempos: Se presenta un calendario de las actividades y tiempos para la programación multianual de inversiones.

e.- Monitoreo del PMI: Se detalla el seguimiento del PMI, incluyendo el formato para informar sobre el rendimiento de los indicadores de brecha y la evaluación anual de la cartera de inversiones.

f.- Información disponible en la página web: Se menciona la información accesible en la página de Invierte. pe, incluyendo la directriz para la programación multianual, anexos, formatos y otras herramientas.

CAPÍTULO III. MÉTODO

3.1. Tipo de investigación.

La investigación es de tipo aplicada, porque permite que mejore la humanidad y proporcionar material beneficioso al utilizar los descubrimientos científicos conocidos. Como tal, se hace con objetivos específicos en mente (Khan, 2007).

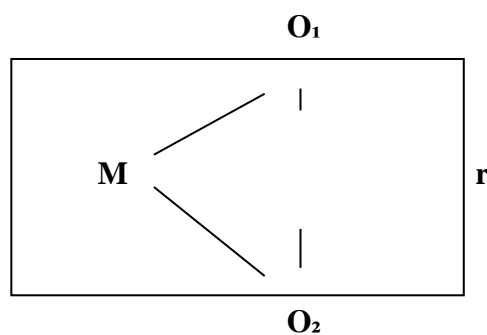
- a) Según la finalidad. Es Investigación básica, porque buscará medir la relación entre la Gestión de los Recursos Públicos y la ejecución financiera de inversión, buscando de ese modo descubrir nuevo conocimiento para posteriormente tomar acciones de mejora (Landeau R. 2007).
- b) Según su carácter: Es investigación descriptiva - explicativo, porque describirá y explicará detalladamente el nexo entre la gestión presupuestaria y financiera de inversiones, en base a los datos recabados de la muestra seleccionada (Hernández, R. Fernández, C. 2010)
- c) Según su naturaleza: Es Investigación cuantitativa, ya que se podrá analizar estadísticamente los datos recogidos de una muestra significativa respecto a la relación existente entre la gestión de los recursos públicos y la Ejecución Financiera de Inversión, durante el año 2019.

- d) Alcance temporal: Es Investigación sincrónica, ya que se va realizar presupuestos programados, asignados durante la gestión de los recursos públicos y el grado de ejecución financiera del Programa de Inversión durante el periodo 2019.
- e) De acuerdo con el enfoque adoptado: Se trata de una investigación dirigida a resolver problemas prácticos y específicos relacionados con la Nueva Gestión Pública y los progresos en el uso de los presupuestos finales, en el manejo de los recursos públicos y su incidencia en el nivel de ejecución financiera de inversión en la municipalidad que se está investigando.

3.2. Diseño de investigación.

En cuanto al diseño, la investigación observa situaciones ya existentes, de acuerdo al problema formulado con dos variables. no se realizará ninguna manipulación de las variables, sino que es de corte transversal ya que se recolectará datos en un determinado. De igual forma, el estudio también es correlacional debido a que se quiere conocer la relación entre las dos variables (Hernández, 2014).

Se realizará de acuerdo al siguiente esquema:



Donde:

M = Muestra

O₁ = Variable 1: Gestión del Presupuesto

O₂ = Variable 2: Ejecución Financiera de Gastos de Inversión

r = Interacción entre las variables en investigación.

3.3. Población y muestra.

3.3.1. Población

En base a la información obtenida, se determina que laboran un total de 70 personas, distribuidas en las diferentes unidades orgánicas de la entidad como son:

Tabla 3

Cuadro de personal de la municipalidad de Oroncoy

UNIDAD ORGANICA	CANTIDAD
ALCALDIA	1
SECRETARIA GENERAL	2
REGIDURIA	5
GERENCIA MUNICIPAL	1
G. DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL	2
G. DE DESARROLLO URBANO Y RURAL	60
OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	2
OFICINA DE ADMINISTRACION	3
ASESOR LEGAL EXTERNO	2
CONTADOR EXTERNO	2
TOTAL	80

Nota: Propia Elaboración

La población de estudio, está constituido por 56 trabajadores de ambos sexos de la Municipalidad Distrital de Oronccooy

3.3.2. Muestra

Se tuvo en cuenta la población finita es de 23 trabajadores entre personal del D.L. 276 y locadores de servicio con criterio de inclusión. Se seleccionará una muestra aleatoria simple de tamaño 23, en el período 2019, considerando un nivel de confianza de 95% y un error de estimación de 5 %.

Se calcula con la formula siguiente:

$$n = \frac{Z_{\alpha/2}^2 P(1-P)N}{(N-1)E^2 + Z_{\alpha/2}^2 P(1-P)}$$

Tamaño de muestra

$$N = \frac{62.43}{2.78} = 22$$

Donde:

$$Z = \text{Nivel de confianza } 95\% = 1.96$$

$$N = 70$$

$$P = 0.35$$

$$E = \text{Error de estimación} = 0.06$$

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Técnicas

Se empleará el método de encuestas con el fin de recopilar datos acerca de la vinculación entre la administración de recursos públicos y el grado de ejecución financiera del programa de inversión 2019.

Tabla 4

Ficha técnica 001 – Gestión estratégica

AUTOR	FAUSTO ARCE GOMEZ
Procedencia	Municipalidad Distrital de Oronccoy – Provincia de La Mar – Ayacucho.
Objetivo	Evaluar el grado de administración del presupuesto en sus distintas etapas de Programación Multianual, elaboración, aprobación, implementación y evaluación.
ADMINISTRACION	Municipalidad
DURACIÓN	Alrededor de 25 minutos se emplearon en cada cuestionario.
SIGNIFICACIÓN	La escala facilitará la evaluación de la administración presupuestaria en el Distrito Municipal de Oronccoy.
ESTRUCTURA	El formulario incluye 18 preguntas, cada una con opciones de respuesta de acuerdo a la escala de Likert, utilizando las siguientes escalas de evaluación: 01 Nunca, 2 case Nunca, 3 Algunas veces, 4 Casi Siempre, 5.- Siempre. Dentro de ese marco, los cuestionarios se segmentan en 5 sub dimensiones.

Nota: Propia Elaboración

Tabla 5

Ficha Técnica 002 – Calidad del Gestión Pública

AUTOR	FAUSTO ARCE GOMEZ
Procedencia	La Municipalidad Distrital de Oronccoy – Provincia de La Mar – Ayacucho.
Objetivo	Evaluar el grado de administración del presupuesto en sus distintas etapas de Programación Multianual, elaboración, aprobación, implementación y evaluación.
ADMINISTRACIÓN	Municipalidad
DURACIÓN	Aproximadamente se utilizó un tiempo de 25 minutos por cada cuestionario
SIGNIFICACIÓN	La escala facilitará la evaluación de la administración presupuestaria en el Distrito Municipal de Oronccoy
ESTRUCTURA	El formulario incluye 18 preguntas, cada una con opciones de respuesta de acuerdo a la escala de Likert, utilizando las siguientes escalas de evaluación: 01 Nunca, 2 case Nunca, 3 Algunas veces, 4 Casi Siempre, 5.- Siempre. Dentro de ese marco, los cuestionarios se segmentan en 5 sub dimensiones.

Nota: Propia Elaboración

3.4.2. Instrumentos: como instrumento se utilizará un cuestionario para encuesta, 28 ítems en la primera variable y 23 ítems en la segunda variable, con alternativas de respuesta dicotómicas: SI – NO

3.5. Técnicas de Procesamiento y análisis de datos

Primero, se validará la herramienta de recopilación de datos mediante un criterio de especialistas, para lo que se requerirá a cinco profesores de la maestría de la UJCM que efectúen la validación pertinente. Se establecerá la fiabilidad del instrumento mediante el alfa de Cronbach, basándose en los datos recabados de una muestra experimental formada por diez empleados de la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

En segundo lugar, una vez aprobado el proyecto, se procederá a la recolección de datos en la muestra seleccionada mediante la aplicación de una encuesta, con el objetivo de identificar la relación entre la variable Gestión de Recursos Públicos y el nivel de Ejecución Financiera.

Posteriormente, se realizará el análisis e interpretación de los datos recolectados. Para ello, se utilizará la base de datos del programa estadístico SPSS, en su última versión. A continuación, se aplicarán diversas técnicas de Estadística Descriptiva, acompañadas de sus respectivos análisis e interpretaciones, utilizando los estadísticos pertinentes.

- a. Distribución de frecuencias
- b. Gráficos
- c. Media aritmética
- d. Prueba de Chi cuadrado

Métodos de análisis de datos

Para organizar los datos obtenidos, se creará una base utilizando el programa SPSS en su última versión. Los resultados se analizarán agrupando la información según los objetivos del estudio, presentándola en cuadros y gráficos invariados o

bivariados. Para las variables cualitativas, se aplicará la prueba Chi-cuadrado y la prueba exacta de Fisher, mientras que para las cuantitativas se usará la prueba de Student [$P < 0.05$], si corresponde. La relación entre variables se evaluará con las pruebas de normalidad Kolmogorov-Smirnov (KS) y Shapiro-Wilk.

Consideraciones Éticas:

El investigador está comprometido con entender y seguir las implicaciones éticas del estudio, asegurando que los métodos y resultados sean claramente explicados en el protocolo de investigación. Además, en cuanto al diseño, no se llevará a cabo ninguna intervención que altere el curso o evolución natural de los casos.

Este es un intento legítimo de reconocer tanto las implicaciones éticas como las metodologías aclaradas sin alterar el contexto original.

En relación a los riesgos del estudio, se declara que no existen. Además, se garantiza el estricto cumplimiento de las normas éticas establecidas por la Universidad José Carlos Mariátegui, presentando la correspondiente Carta de Compromiso anti plagio.

Validez de los Instrumentos de Investigación

Para dar confiabilidad y validez al instrumento se utilizará la técnica del juicio de expertos. En el análisis utilizaremos la prueba binomial y la prueba estadística Alfa de Cronbach. Para ello se utilizará el programa estadístico SPSS, última versión.

CAPÍTULO IV. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

4.1. Presentación de resultados.

A partir Los resultados logrados mediante el instrumento de recolección de datos de la guía de análisis documental, basándose en las variables, dimensiones e indicadores establecidos en el estudio. Se ha sugerido como herramienta de medición la escala de variables, definida según la demanda de la información, situaciones que se detallan a continuación:

4.1.1. Análisis e interpretaciones de datos de la variable independiente.

Tabla 6

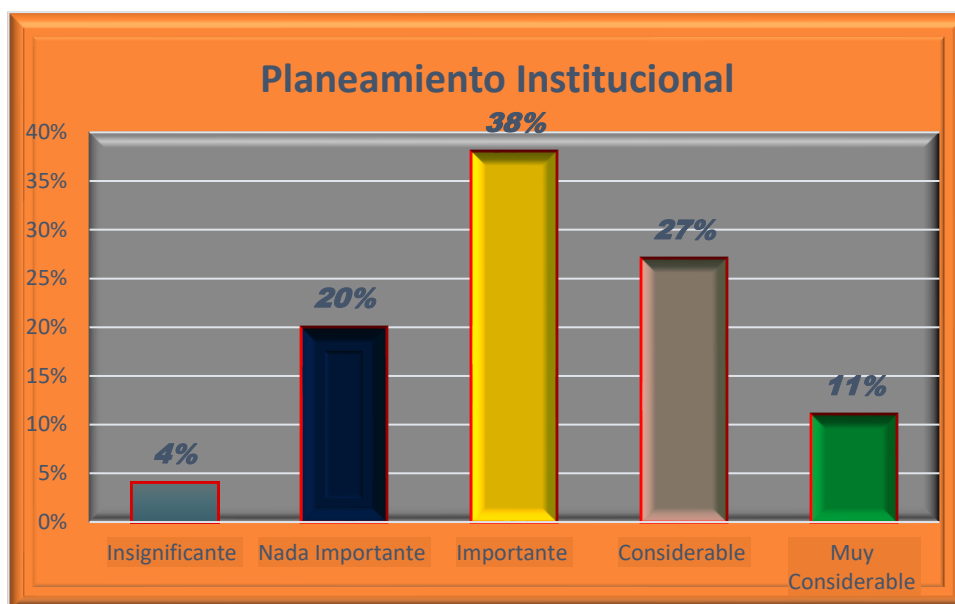
Planeamiento Institucional de la Municipalidad de Oronccoy

	Frecuencia	%	
	Insignificante	03	4%
	Nada Importante	16	20%
Validos	Importante	30	38%
	Considerable	22	27%
	Muy Considerable	9	11%
	Total	80	100%

Nota: Datos de la información de los trabajadores de la Municipalidad de Oronccoy.

Figura 1

Gráfico de barras del planeamiento Institucional de la Municipalidad de Oronccoy



Interpretación de Resultados

El 38% de los participantes en la encuesta (3 personas) indicaron que tienen conocimiento sobre la variable independiente relacionada con el indicador de planeamiento institucional, la cual consideran relevante. Por otro lado, el 27% (20 personas) la consideran apreciable, mientras que el 20% (16 personas) la ven como poco importante. Además, un 11% de los encuestados (9 personas) la calificaron como muy significativa y el 4% (3 personas) opinan que es irrelevante.

Según lo que opinaron los participantes en la encuesta de la Municipalidad Distrital de Oronccoy, están al tanto del Planeamiento Institucional.

Tabla 7

Evaluación Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Oronccoy

Frecuencia	%
------------	---

	Insignificante	2	3%
	Nada Importante	16	20%
Validos	Importante	31	39%
	Considerable	23	28%
	Muy Considerable	8	10%
	Total	80	100%

Nota: Datos de la información de la frecuencia de evaluación presupuestal de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

Figura 2

Gráfico de barras de evaluación Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Oronccoy



Interpretación de Resultados.

Según la información presentada en la tabla 09 y el Gráfico 03, las opiniones sobre la relevancia de tener en cuenta la Evaluación Presupuestal se distribuyen a continuación: el 39% (31 personas) la percibe como Importante, el 28% (23 personas) la percibe como Considerable, el 20% (16 personas) la valora como de

poca importancia, el 10% (08 personas) la percibe como muy significativa y el 3% (02 personas) la percibe como insignificante.

Según los encuestados de la Municipalidad Distrital de Oronccoy, están al tanto de que la evaluación del presupuesto es crucial para la institución.

Tabla 8

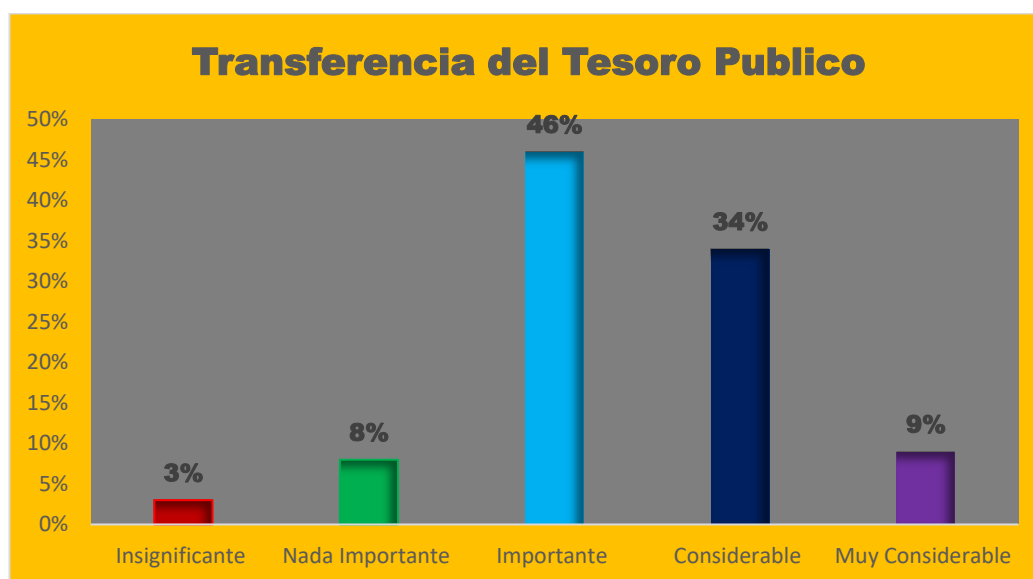
Transferencias de Tesoro Público de la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

	Frecuencia	%
Insignificante	2	3%
Nada Importante	6	8%
Validos Importante	37	46%
Considerable	28	34%
Muy Considerable	7	9%
Total	80	100%

Nota: Datos de la Información de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

Figura 3

Gráfico de barras de transferencias de Tesoro Público de la Municipalidad Distrital de Oronccoy



Interpretación:

Figura 03, resalta la relevancia de atender las necesidades de la transferencia del tesoro público, el cual se distribuye de la siguiente manera: Se puede observar que el 46% (37 personas) lo califica como Importante y el 34% (28 personas) lo ve como Considerable. Por otro lado, el 8% (06 personas) lo considera Nada Importante, el 8% (08 personas) lo juzga muy considerable y el 3% (02 personas) lo estima Insignificante. Se evidencia un entendimiento sobre la necesidad de tener en cuenta las necesidades de la transferencia del tesoro público, que es esencial en la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

4.1.2. Análisis e interpretación de datos de la variable dependiente

Tabla 9

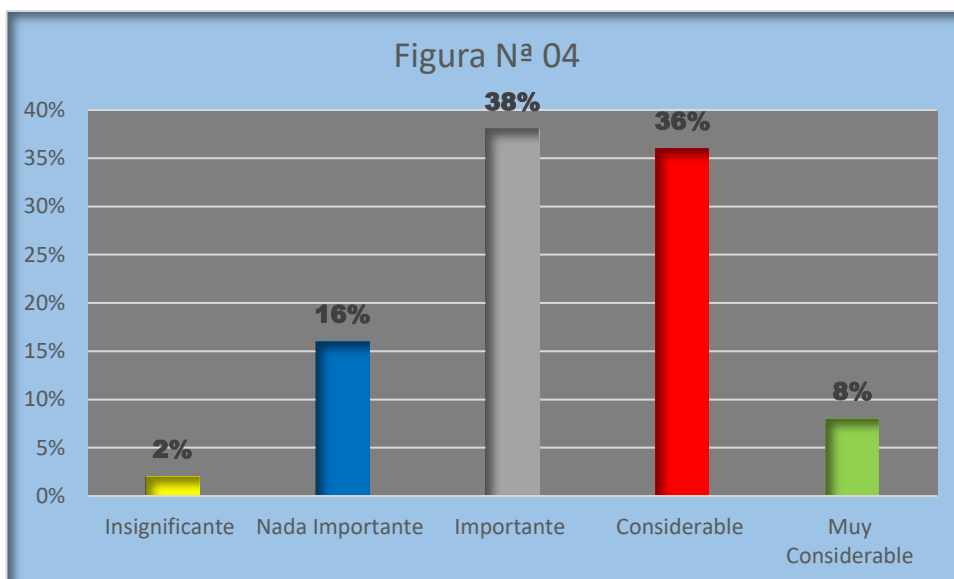
Calidad de gestión presupuesto Municipalidad Oronccoy

	Frecuencia	%
	1	2%
	13	16%
	30	38%
Valido	29	36%
	7	8%
	80	100%

Nota: Datos de la información de los trabajadores de la Municipalidad Distrital Oronccoy.

Figura 4

Gráfico de barras de la calidad de gestión presupuesto de la Municipalidad Oronccooy



Interpretación

Según los resultados de las encuestas presentadas en la Tabla 11 y la Figura 04, el entendimiento sobre la relevancia del grado de información relacionada con la calidad académica se distribuye de la siguiente manera: el 38% (30 individuos) la califica como Importante, el 36% (29 individuos) la ve como Considerable, el 16% (13 individuos) la considera poco importante, el 8% (07 individuos) la estima Muy Considerable y el 2% (01 individuo) la considera Insignificante. Se observa un reconocimiento de que la información tiene una gran Relevancia en la Municipalidad Distrital de Oronccooy.

Tabla 10

Logros de objetivos y metas de la Municipalidad Oronccooy

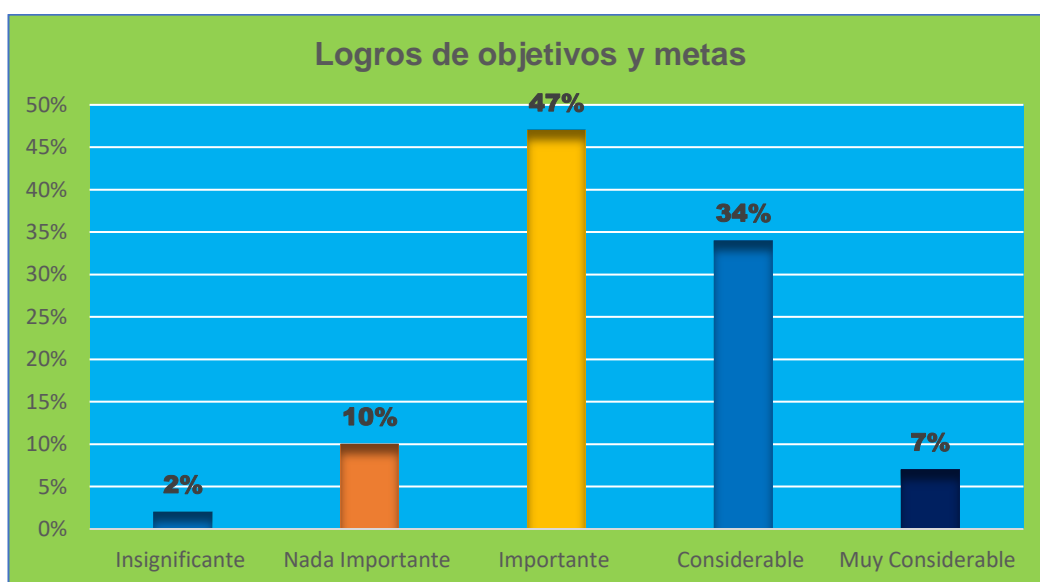
	Frecuencia	%
Insignificante	2	2%
Nada Importante	8	10%

Válido	Importante	37	47%
	Considerable	27	34%
	Muy Considerable	6	7%
	Total	80	100%

Nota: Datos de la información de los trabajadores de la municipalidad

Figura 5

Gráfico de barras de logros de objetivos y metas de la Municipalidad Oronccoy



Interpretación:

De acuerdo a la información recopilada de la encuesta que se refleja en la tabla 12 y en la figura 05, se observa que el 47% (37 individuos) lo ve como Importante, el 34% (27 individuos) lo califica de Considerable, un 10% (08 individuos) lo considera poco relevante, un 7% (06 individuos) lo ve como muy considerable y el 2% (02 individuos) lo considera Insignificante. Según el Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Distrital de Oronccoy, este busca alcanzar los

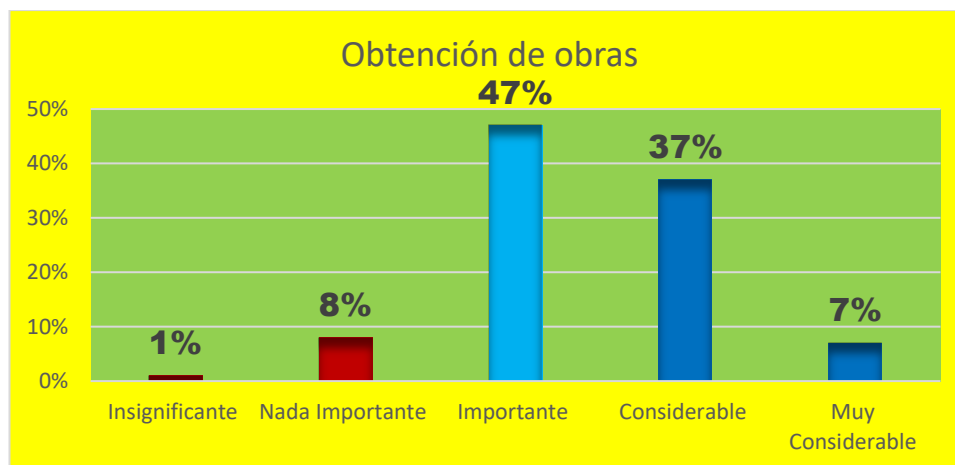
objetivos y metas institucionales que se han establecido para ser cumplidos durante el período presupuestario.

Tabla 11
Obtención de obras en la Municipalidad Oronccoy

	Frecuencia	%
Insignificante	1	1%
Nada Importante	6	8%
Valido Importante	38	47%
Considerable	30	37%
Muy Considerable	5	7%
Total	80	100%

Nota: Datos de la información de los trabajadores de la Municipalidad de Oronccoy.

Figura 6
Gráfico de barras de la obtención de obras en la Municipalidad Oronccoy



Interpretación.

Según la encuesta mostrada en la Tabla 14 y en la Figura 05, se puede observar que el 47% (38 personas) lo valora como Importante, el 37% (30 personas) opina que es Considerable, el 8% (06 personas) lo considera nada importante, el 7% (05 personas) lo ve como muy considerable y el 1% (01 persona) lo califica

de insignificante. La relevancia radica en la obtención de Obras en la Comunidad Yanaccma del distrito de Oronccooy.

4.2. Contrastación de Hipótesis

4.2.1. Hipótesis Especifica 01

Tabla 12

Evaluación de los rangos mediante la prueba de signos de Wilcoxon

Rangos:	N^a	Rango Promedio	Suma de Rangos
Rangos Negativos logros de objetivos y metas	5 – a	15,38	58,50
Rangos Positivos Institucionales - Evaluación	25 – b	15,52	349,50
Empates presupuestales	52 – c		
Total	80		

Nota: Propia Elaboración

- a.** Calidad Gestion < Datos de Planeamiento institucional
- b.** Administración de Calidad > Datos de Planeamiento institucional
- c.** Administración de Calidad = Datos de Planeamiento institucional

Estadísticas de Contraste – A

Tabla 13

Calidad Gestión presupuestal

Calidad Gestión Presupuestal – Datos Planeamiento institucional.
Z
-3,333b

Siguiente asintot. ,001

(bilateral)

Nota: Propia Elaboración

a. Evaluación de los rangos mediante el signo de Wilcoxon

b. Fundamentado en los intervalos negativos.

Interpretación:

Ha= El Planeamiento institucional es adecuada en la gestión del presupuesto en la
Municipalidad Distrital de Oronccoy.

Ho= El Planeamiento Institucional no tiene impacto en la efectividad de
la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

P = 0,001

A = 0,05

Al 96 de un nivel de confianza, se nota que la significativa calculadamente es inferior a la asumida ($0,001 < 0,005$); por lo tanto, aceptamos la hipótesis alternativa y anulamos la nula. En consecuencia, el planeamiento institucional aporta a la calidad de la Municipalidad Distrital de Oronccoy. Revisando la verdad en acerca de la hipótesis determinada 0.

4.2.2. Evaluación de Hipótesis Especifica 02

Tabla 14

Análisis de los rangos utilizando el signo de Wilcoxon.

Intervalos:

N^a	Rango Promedio	Suma de Rangos
----------------------	-----------------------	-----------------------

Rangos Negativos	5^a	8,25	30,00
logros de objetivos y metas			
Rangos Positivos	15b	10,31	180,00
Institucionales - Evaluación			
Empates	60c		
presupuestales			
Total	80		

Nota: Propia Elaboración

- a. Cumplimiento de metas y objetivos institucionales < Evaluación del presupuesto.
- b. Cumplimiento de metas y objetivos institucionales > Evaluación del presupuesto.
- c. Obtención de metas y objetivos institucionales = Evaluación del presupuesto.

Tabla 15

Estadísticas de contraste – a

Logro de objetivos y metas institucionales (Evaluación presupuestal)	
Z	-2,874b
Siguiente asintot. - bilateral	,004

Nota: Propia Elaboración

- a. Evaluación de los rangos mediante el signo de Wilcoxon.

b. Basando en los rangos negativos

Interpretación:

H_a= La valoración del presupuesto es adecuada para alcanzar las metas y objetivos de la institución en la Municipalidad Distrital de Oronccooy.

H₀= La evaluación del presupuesto desestima la hipótesis nula en cuanto al cumplimiento de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Oronccooy.

P= 0,004

A= 0,05

Al 96% de nivel de confianza, se observa que la significancia obtenida es menor a la prevista ($0,004 < 0,05$), por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa y se descarta la nula. De este modo, el análisis presupuestario ayuda a alcanzar los objetivos y metas de la institución. Se confirma la validez de la hipótesis específica².

4.2.3. Prueba de Hipótesis Especifica 3.

Tabla 16

Prueba de los rangos con signos de Wilcoxon

Intervalos:

		N^a	Rango promedio	Suma de rangos
Obtención de que garantiza	Rangos negativos	0a	,00	,00
Programación Multianual de	Rangos Positivos	15b	7,50	135,00

Inversiones	de	65c
resultados	de	Total 80
impacto	–	
transferencias		
Empates	tesoro	
público.		

Nota: Propia Elaboración

- a. Implementación de una Programación Multianual de Inversiones para los resultados que asegure resultados de impacto < transferencia del tesoro público.
- b. Consegimiento de una Programación Multianual de Inversiones de los resultados que asegure resultados de impacto > transferencia del tesoro público.
- c. Implementación de una Programación Multianual de Inversiones para los resultados, asegurando resultados de impacto = transferencia del tesoro público.

Tabla 17

Estadísticas contraste – a

Obtención de Programación Multianual de Investigación que garantiza resultados de impacto y transferencia de tesoro público.	
Z	-3,619b
Siguientes	,000
asintot. -	
Bilateral	

Nota: Propia Elaboración

- a. Evaluación de los rangos mediante signos de Wilcoxon.

b. Fundamentado en los intervalos negativos.

Interpretaciones:

Ha= La transferencia de fondos del tesoro estatal es adecuada para conseguir el financiamiento multianual de investigación que asegura resultados significativos en la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

Ho= La transferencia de tesoro público se rechaza la hipótesis nula es la obtención de financiamiento multianual de investigación que garantiza el resultado de impacto en la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

P = 0,000

A = 0,05

Al 96% de nivel de confianza, se nota que la significancia calculada es inferior a la esperada (05), por lo que aceptamos la hipótesis alternativa y desestimamos la nula. Así, las transferencias del tesoro público aseguran la consecución de la Programación Multianual de inversión que producen resultados significativos. Se corrobora la validez de la hipótesis específicas 3.

4.2.4. Pruebas de Hipótesis General

Tabla 18

Prueba de los rangos con signos de Wilcoxon

		N ^a	Rango promedio	Suma de rangos
Calidad de	1.- Rangos	5 ^a	14,75%	56,00
gasto	- negativos	23b	13,63%	350,00
Gestión de	2.- Rangos	52c		
presupuestos	positivos			

por	3.- Empates	80
resultados		
TOTAL		

Nota: Propia Elaboración

- a. Calidad de desembolso < Administración del presupuesto basándose en los resultados.
- b. Calidad de desembolso > Administración del presupuesto en función de los resultados.
- c. Calidad de desembolso = Administración del presupuesto en función de los resultados.

Tabla 19
Estadísticos de contrastes

Calidad de gasto – Gestión de presupuesto por resultados	
Z	-3,382b
Siguiete asentot. – bilateral	,001

Nota: Propia Elaboración

- a) Evaluación de los rangos mediante el signo de Wilcoxon
- b) Fundamentado en los intervalos negativos.

Interpretaciones.

Ha= La gestión del presupuesto por resultados si influye en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

HO = La gestión del presupuesto por resultados no influye en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Oronccoy.

P=0,000

A=0,05

Al 96% de nivel de confianza, se observa que la significancia calculada es menor a la asumida ($0,001 < 0,05$); entonces admitieron a la hipótesis alterna y rechazaron a la nula. Por contexto, la gestión del presupuesto por resultados influye en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Oronccoy. Verificándose la verdad de la hipótesis general.

4.3. Discusión de Resultados

- **Discusión**

La administración efectiva del presupuesto de la Municipal Distrital de Oronccoy es fundamental para el buen desempeño financiero en las inversiones. Un presupuesto que se planifica y ejecuta correctamente permite a las municipalidades locales maximizar el uso de sus recursos, garantizando que los proyectos de inversión se realicen de forma ágil y efectiva. No obstante, hay varios elementos que pueden influir en esta dinámica, generando dificultades en la gestión pública a nivel local. Factores Clave en la Gestión Presupuestal Municipal La elaboración del presupuesto debe ser holística, tomando en cuenta las necesidades de la población, la disponibilidad de fondos y las prioridades de progreso. Un enfoque claro y participativo, que incluya a los ciudadanos y a los distintos municipios implicados, puede incrementar la efectividad de la planificación y la distribución de recursos. El presupuesto necesita ser viable y adaptable, permitiendo modificaciones según las condiciones cambiantes. La habilidad de la administración local para manejar el presupuesto de forma efectiva, así como su

capacidad de supervisión y control, es esencial para garantizar su adecuada implementación. Relación entre la Gestión Presupuestal y la Ejecución de Inversiones Una gestión presupuestal apropiada se traduce en una implementación financiera efectiva de las inversiones. Esto significa que los recursos asignados para cada proyecto se emplean de forma adecuada, reduciendo gastos y aumentando el impacto de las inversiones. La transparencia en la gestión del presupuesto es vital para fomentar la confianza ciudadana y asegurar la responsabilidad. Un sistema interno de control sólido permite identificar y rectificar desviaciones en la aplicación del presupuesto, previniendo problemas potenciales de corrupción o mala gestión. Desafíos y Limitaciones A pesar de la relevancia de la gestión presupuestal, las municipalidades locales frecuentemente se enfrentan a retos en la ejecución financiera de las inversiones. Estos pueden abarcar restricciones en el presupuesto, carencia de competencias técnicas, procedimientos burocráticos complicados, y la falta de seguimiento y evaluación de los proyectos. La ausencia de coordinación entre las diferentes áreas de la municipalidad también puede perjudicar la eficacia en la realización de los proyectos de inversión en la municipalidad distrital de oronccoy.

- **Resultados**

La realización financiera de la inversión para el proyecto "Creación de Camino Vecinal Moyorcco - Mollebamba" en el distrito de Oronccoy, provincia de La Mar, en el departamento de Ayacucho. que el presupuesto de la Municipalidad Distrital de Oronccoy esta (ficha técnica) y el presupuesto definitivo (expediente técnico). Diferencias Presupuestarias: Se han detectado diferencias importantes en las partidas de: o Construcción de pavimento, sub rasante y transporte:

Aumento notable en el presupuesto asignado. o Plan de monitoreo, prevención y control en el trabajo a raíz del COVID-19: Inclusión de una partida presupuestaria específica para este tema. o Capacitación: Separación de la partida destinada a capacitación en seguridad y salud ocupacional, así como en planes de supervisión arqueológica y gestión socioambiental. Incremento en el presupuesto total destinado a capacitación. Presupuesto Definitivo:

El costo total del proyecto, conforme al expediente técnico, suma S/ 21,925,561.34. Esta cifra abarca costos directos, gastos generales, beneficios, IGV y supervisión. Asimismo, en Ejecución que el informe no brinda información sobre el avance físico o financiero real de la obra, sino que se enfoca en justificar las diferencias presupuestarias entre la ficha técnica y el expediente técnico. También el documento sugiere que se enviaron el expediente técnico a la subgerencia de infraestructura para su registro en el banco de inversiones y actualizar el presupuesto, incluyendo los costos adicionales generados por la emergencia sanitaria y otros conceptos. También el informe revela un aumento notable en el presupuesto del proyecto debido a la inclusión de partidas extra (COVID-19, separación de capacitaciones) y a los incrementos en los costos de construcción. Sin embargo, no proporciona información sobre el progreso real de la implementación del proyecto. Que el Resolución de Alcaldía N° 0067-2023-MDO/A que aprueba el expediente técnico para el proyecto "Creación de Camino Vecinal Moyorcco - Mollebamba". El presupuesto total aprobado para la ejecución del proyecto es de S/ 22,573,802.72. Este monto incluye.

CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

5.1. Conclusiones

El estudio actual acerca de la Gestión del Presupuesto por Resultados y la Eficiencia del Gasto en la Municipalidad Distrital de Oronccoy de la Provincia de La Mar ha conducido a las conclusiones siguientes:

1.- Se ha establecido una correlación favorable entre las variables de Presupuesto por Resultados y Calidad del Gasto en nuestra Institución Educativa. Esto implica que, conforme se optimiza el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Oronccoy, la Calidad del Gasto también se eleva de manera consecutiva. Así pues, se corrobora la Hipótesis General del estudio y se descarta la Hipótesis nula.

2.- A lo largo del análisis realizado, no se ha evidenciado un aumento significativo en la distribución de recursos otorgados por el Ministerio de Economía y Finanzas - MEF a la Municipalidad Distrital de Oronccoy. La asignación de recursos es continua, repitiéndose año tras año sin presentar continuidad real.

3.- En nuestra institución, se percibe una escasa conexión entre el planeamiento

y el presupuesto por resultados. Además, no se disponen de espacios de coordinación sistemática, lo que dificulta una colaboración efectiva entre los distintos instrumentos como el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Institucional de la municipalidad.

4.-La realización del gasto público no favorece una gestión basada en resultados, ya que está más enfocada en seguir procedimientos y cumplir con normativas, que en lograr resultados palpables que beneficien a la comunidad de Municipalidad con diversas necesidades. Sin embargo, a pesar de las normativas vigentes, en la práctica, la autoridad universitaria tiene una participación limitada en el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Oroncco.

5.2. Recomendación.

1.- Para implementar el Presupuesto Por Resultados, antes de crear la Ley de Presupuesto, es fundamental llevar a cabo actualizaciones y ajustes en las herramientas técnicas que serán utilizadas, proporcionadas por la entidad correspondiente.

2.- Es imprescindible crear una estrecha relación entre el Presupuesto por Resultados y la calidad del desembolso, los recursos a disposición, junto con el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Institucional, con el propósito de lograr una administración financiera presupuestaria eficaz y eficiente.

3.- La Municipalidad Distrital de Oroncco, que obtiene fondos del Estado, tiene la obligación de revisar y renovar las herramientas institucionales que utiliza, como el

Presupuesto Operativo Institucional y herramientas como la matriz de indicadores de administración.

4.-Es recomendable realizar evaluaciones trimestrales en los centros de costo para analizar el progreso en la ejecución presupuestal.

5.- Se recomienda particularmente a las Facultades de Ciencias Políticas, Administrativas y Contables, incorporar en sus currículos el modelo de presupuesto por resultados como táctica para optimizar la calidad del desembolso público en nuestro centro de educación superior.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Abuelafia , E., Berenztein , S., Braun , M., & di Gresia, L. (2005). *¿quién decide sobre los gastos públicos? una economía política análisis del proceso presupuestario: el caso de argentina. Banco Interamericano de Desarrollo*, 46-47.

29951, L. (04 de 12 de 2012). Normas Legales. Lima. Recuperado el 23 de 12 de 2019, de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/323362/Ley-29951-2013.pdf>

Abuelafia , E., Berenztein , S., Braun , M., & di Gresia, L. (2005). *¿quién decide sobre los gastos públicos? una economía política análisis del proceso presupuestario: el caso de argentina. Banco Interamericano de Desarrollo*, 46-47.

Campos Guevara, C. E. (2003). *Los Procesos de Control Interno en el Departamento de Ejecución Presupuestal en una entidad del estado*. Recuperado el 16 de 12 de 2019, de http://sisbib.unmsm.edu.pe/BibVirtual/Tesis/Empre/Campos_G_C/Campos_G_C.htm.

Congreso. (2015). *Proyecto de Ley de creación del Distrito de Oronccooy en la Provincia de la Mar, Departamento de Ayacucho*. Lima. Recuperado el 04 de 11 de 2019

Contraloría General de la República. (06 de 08 de 2013). Directiva 007-2013-CG/OEA. Lima. Recuperado el 23 de 12 de 2019

D.S. 296-2018-EF. (s.f.).

file:///C:/Users/compu/Desktop/GESTION%20MUNICIPAL%202019/DS296_2018EF.pdf.

(MEF, Ed.) Recuperado el 18 de 12 de 2019, de

file:///C:/Users/compu/Desktop/GESTION%20MUNICIPAL%202019/DS296_2018EF.p

df

- De la Cruz Hurtado, F. (2018). *"Los principios regulatorios y la ejecución financiera de gastos en la Dirección Regional de Salud Apurímac, año 2016"*. (F. D.-2. repositorio.unamba.edu.pe, Ed.) Abancay, Abancay, Apurímac, Perú, Apurímac. Recuperado el 16 de 12 de 2019
- Gutierrez Lara, A. A. (Julio - Agosto de 2015). Gasto Público y Presupuesto Base cero. (U. A.-U. Azcapotzalco, Ed.) *El Cotidiano*, 13-32. Recuperado el 20 de 12 de 2019, de <https://www.redalyc.org/pdf/325/32539883003.pdf>
- Matamoros, & Mantari. (2014). *El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto de la municipalidad provincial de Huancavelica periodo 2013*". Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- MEF. (s.f.). Recuperado el 19 de 12 de 2019, de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- MEF. (2016). *Ley de creación del Distrito dew oronccooy*. Recuperado el 04 de 11 de 2019, de https://www.mef.gob.pe/contenidos/servicios_web/conectamef/pdf/normas_legales_2012/NL20160615.pdf
- MEF. (2019). (MEF) Recuperado el 18 de 12 de 2019, de <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162>.
- MEF. (2019). Recuperado el 19 de 12 de 2019, de <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162>
- Valencia, W. A. (2009). *Manual de Gestion Publica* (Primera Edicion ed.). Lima: El Saber.
- Whiteley, J. (2004). El proceso de presupuestación. *Dominando la gestión financiera*, 42-58.